

ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ

Кафедра технологий обучения, педагогики и психологии

УТВЕРЖДЕН

Рег. № АИм-23.05
«29» августа 2023 г.

на заседании кафедры
Протокол от «29» августа 2023 г. № 1
Заведующий кафедрой

Гуськов Ю.А.

(подпись)

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Б1.О.05 Управление проектами на предприятии

Шифр и наименование дисциплины

35.04.06 Агроинженерия

Код и наименование направления подготовки

Технологии и средства механизации в агробизнесе; IT менеджмент в агроинженерии;
Управление электроэнергетическими системами в АПК

Направленность (профиль)

**Паспорт
фонда оценочных средств**

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины*	Код контролируе- мой компетенции (или ее части)	Наименование оценочного сред- ства
Раздел 1. Теоретические и методологические аспекты управления проектом.			
1	Введение. Основные понятия в области управления проектами.	УК-2	Контрольные вопросы
2	Внешнее и внутренне окружение проекта.	УК-2	Контрольные вопросы
3	Жизненный цикл проекта	УК-2	Контрольные вопросы
Раздел 2. Основные подсистемы управления проектом в рамках системного подхода			
4	Управление содержанием и организацией проекта	УК-2	Контрольные вопросы
5	Управление продолжительностью проекта	УК-2	Контрольные вопросы
6	Управление рисками проекта	УК-2	Контрольные вопросы
7	Управление ресурсами проекта	УК-2	Контрольные вопросы
8	Управление качеством проекта	УК-2	Контрольные вопросы
Раздел 3. Программные продукты управления проектной деятельностью			
9	Программное обеспечение проектной деятельности	УК-2	Контрольные вопросы
10	Использование MS Project при управлении проектами	УК-2	Контрольные вопросы

ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ

Раздел 1. Теоретические и методологические аспекты управления проектом.

Тема 1. Введение. Основные понятия в области управления проектами.

Определение понятия «проект».

Основные характеристики проекта.

Базовые элементы управления проектом.

Классификация проектов.

Матрица целей и методов.

Определение понятий «портфель» и «программа».

Тема 2. Внешнее и внутренне окружение проекта.

Определение понятия «окружающая среда проекта».

Факторы внешней среды проекта.

Факторы внутренней среды проекта.

Основные участники проекта и их влияние на реализацию проекта.

Тема 3. Жизненный цикл проекта.

Определение понятия «жизненный цикл проекта».

Какие есть структуры жизненного цикла проекта?

Объединенная схема различных взглядов на жизненный цикл проекта.

Раздел 2. Основные подсистемы управления проектом в рамках системного подхода.

Тема 1. Управление содержанием и организацией проекта.

Национальный исследовательский университет

«Высшая школа экономики»

Программа дисциплины Управление проектами подготовки бакалавра.

Определение понятия «управление содержанием проекта».

Дерево целей проекта.

Принципы управления организацией проекта.

Определение понятия «организационная структура проекта».

Типы организационных структур проекта. Виды организационных структур проекта.

Тема 2. Управление продолжительностью проекта.

Определение понятия «управление продолжительностью проекта».

Календарный график.

Диаграмма Ганта.

Определение понятия «Сетевая модель».

Метод СРМ.

Тема 3. Управление рисками проекта..

Определение понятий «риск» и «неопределенность».

Методы определения вероятности наступления события.

Классификация рисков.

Управление рисками и их оценка.

Методы оценки рисков проекта.

Вероятностный анализ.

Дерево решений.

Методы снижения рисков

Тема 4. Управление ресурсами проекта.

Определение понятия «ресурс».

Виды ресурсов проекта.

Управление материальнотехническим обеспечением проекта.

Управление коммуникациями проекта.

Управление персоналом проекта.

Тема 5. Управление качеством проекта.

Определение понятия «управление качеством проекта».

Четыре ключевых аспекта качества.

Три группы процессов управления качеством проекта.

Раздел 3. Программные продукты управления проектной деятельностью.

Тема 1. Программное обеспечение проектной деятельности.

Необходимость применения программных продуктов при управлении проектами.

Виды программных продуктов.

Преимущества и недостатки различных программных продуктов управления проектами.

Тема 2. Использование MS Project при управлении проектами.

Какие возможности MS Project?

Какие есть преимущества и недостатки?

Критерии оценки результатов устного ответа обучающегося:

«Зачтено» – ставится в том случае, когда студент обнаруживает знание программного материала по дисциплине, допускает несущественные погрешности в ответе. Ответ самостоятелен, логически выстроен. Основные понятия употреблены правильно.

«Незачтено» – ставится в том случае, когда студент демонстрирует пробелы в знаниях основного учебного материала по дисциплине, обнаруживает непонимание основного содержания теоретического материала или допускает ряд существенных ошибок и не может их исправить при наводящих вопросах преподавателя, затрудняется в ответах на вопросы. Ответ носит поверхностный характер; наблюдаются неточности в использовании научной терминологии.

2. Тематика контрольных работ

1. Проектирование организации.
2. Проектирование структурного подразделения предприятия.
3. Построение системы управления производством.
4. Проектирование рекламной кампании.
5. Разработка проекта повышения конкурентоспособности организации.
6. Проектирование технического переоснащения предприятия.
7. Повышение технического уровня основных (вспомогательных) производств.
8. Оптимизация деятельности предприятия.
9. Вывод на рынок нового товара.
10. Организация производства нового товара.
11. Управление проектом организации нового производства.
12. Управление разработкой новых промышленных продуктов.
13. Проектирование сервисных продуктов (услуг).
14. Разработка проекта по созданию корпоративного сайта организации.
15. Управление проектом передачи производственных функций на аутсорсинг.
16. Разработка проекта по повышению уровня мотивации персонала
17. Управление работами на стадии завершения проекта.
18. Современная концепция управления проектами.
19. Разработка концепции проекта.
20. Управление работами на начальной (прединвестиционной) фазе проекта.
21. Анализ организационных структур управления проектами.
22. Маркетинг проекта.
23. Разработка бизнес-плана проекта.
24. Управление разработкой проектной документации.
25. Организация экспертизы проекта.
26. Организация торгов и контрактов.
27. Оценка эффективности инвестиционных проектов

Критерии оценивания результатов выполнения контрольных работ:

– оценка «отлично» выставляется при правильно выполненной задаче, аккуратно и чисто,

в соответствии с требованиями, оформленном решении;

– оценка «хорошо» выставляется при правильно решенной задаче и при наличии в ходе выполнения незначительных помарок;

– оценка «удовлетворительно» выставляется, если после проверки в задаче будут исправлены все ошибки и она будет оформлена в соответствии с пунктом выше.

– во всех остальных случаях работа не засчитывается и выдается другой вариант.

ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ

Вопросы к зачету

1. Бюджетирование проекта, виды и формы представления бюджета.
2. Внешняя и внутренняя среда проекта, их влияние на проект.
3. Инструментарий календарного планирования в управлении проектами.
4. Классификация и особенности различных видов проектов.
5. Контроль и оперативное управление проектом по временным параметрам и внесение изменений в расписание проекта.
6. Критерии оценки и сравнительного анализа при выборе обеспечения управления проектом.
7. Метод оценки затрат на "освоенный объем" работ при реализации.
8. Методы и средства определения перечня работ проекта.
9. Методы и средства, применяемые при разработке расписания проекта.
10. Методы обеспечения и контроля качества в проекте.
11. Методы оценки и снижения рисков в проекте.
12. Методы снижения и защиты от рисков при управлении проектом.
13. Методы, средства, входная информация для оценки продолжительности работ проекта.
14. Методы управления предметной областью проекта.
15. Модели жизненного цикла проекта.
16. Определение взаимосвязей работ проекта, методы и средства, используемые для этого.
17. Организация управления проектом, типы организационных структур управления проектом, их особенности.
18. Основные задачи и методы контроля стоимостных параметров при управлении проектом.
19. Основные задачи подсистемы управления рисками в проекте.
20. Основные задачи процесса управления рисками в проекте.
21. Основные задачи управления коммуникациями в проекте.
22. Основные задачи управления материально-техническими ресурсами проекта.
23. Основные задачи управления проектом по стоимостным параметрам на стадиях его жизненного цикла.
24. Основные задачи управления человеческими ресурсами проекта.
25. Основные и конкретные функции управления проектом.
26. Основные этапы процесса планирования проекта.

Критерии оценки знаний студентов на зачете:

– «зачтено» выставляется студенту, который твердо усвоил программный материал, грамотно и по существу, без существенных неточностей отвечает на вопросы, владеет необходимыми навыками и приемами выполнения практических заданий.

– «незачтено» выставляется студенту, который не знает значительной части программного материала, допускает принципиальные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями выполняет практические задания.

ЗАДАНИЯ ДЛЯ ОЦЕНКИ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ

Задания для оценки сформированности компетенции «УК-2».

1. Что относится к основным рычагам управления проектом:

- а) ресурсы;
- б) ресурсы и технологии;
- в) ресурсы и организация;
- г) ресурсы и персонал.

2. Процесс "Идентификация рисков" относится к группе процессов:

- а) планирование;
- б) исполнение и контроль;
- в) анализ;
- г) управление

3. В случае, заказчиком, генеральным подрядчиком и инвестором является одна организация применяется:

- а) "двойственная" организационная структура;
- б) "сложная" организационная структура;
- в) "управление проектами";
- г) "выделенная" организационная структура.

4. Понятие "проект" объединяет разнообразные виды деятельности, включающие:

- а) направленность на достижение конкретных целей, определенных результатов;
- б) координированное выполнение многочисленных, взаимосвязанных действий;
- в) ограниченная протяженность во времени, с определенным началом и концом;

5. К недостаткам функциональной организационной структуры с точки зрения управления проектами относят:

- а) проблему распределения полномочий между руководителями функциональных подразделений;
- б) непоследовательность в реализации организационных процедур и общих принципов функционирования;
- в) повышение количества межфункциональных конфликтов и снижение эффективность достижения общих целей

1.Перечислите характеристики малой группы.

2.Большая группа может быть представлена...?

3.Для полноценной жизнедеятельности коллектива необходимо...

4.Воспринимающая сторона в процедуре общения...

5.Что означает понятие «когнитивное общение»:

МАТРИЦА СООТВЕТСТВИЯ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ УРОВНЮ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ

Критерии оценки	Уровень сформированности компетенций
Оценка по пятибалльной системе	
«Отлично»	«Высокий уровень»
«Хорошо»	«Повышенный уровень»
«Удовлетворительно»	«Пороговый уровень»
«Неудовлетворительно»	«Не достаточный»
Оценка по системе «зачет – незачет»	
«Зачтено»	«Достаточный»
«Не зачтено»	«Не достаточный»

Методические материалы, определяющие процедуру оценивания результатов освоения образовательной программы

1. Положение «О балльно-рейтинговой системе аттестации студентов»: СМК ПНД 08-01-2022, введено приказом от 28.09.2011 №371-О (<http://nsau.edu.ru/file/403>: режим доступа свободный);

2. Положение «О проведении текущего контроля и промежуточной аттестации обучающихся в ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ»: СМК ПНД 77-01-2022, введено в действие приказом от 03.08.2015 №268а-О (<http://nsau.edu.ru/file/104821>: режим доступа свободный).

Составитель _____ Ю.А. Гуськов