

**ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ**  
**Кафедра управления и отраслевой экономики**

Рег. № КТГМУ 04-10

« 05 » 10 2022г.

**УТВЕРЖДАЮ:**

И.о. декана факультета экономики и  
управления  
**Волосский А.А.**



**ФГОС 2020 г.**  
**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Б1.О.10 Управленческая экономика**

Шифр и наименование дисциплины

**38.04.04 Государственное и муниципальное управление**

Код и наименование направления подготовки

**Кадровые технологии в государственном и муниципальном управлении**

Направленность (профиль)

Курс: 1

Семестр: 1

Факультет экономики  
и управления

**заочная**

очная, заочная, очно-заочная

**Объем дисциплины (модуля)**

Вид занятий	Объем занятий [зачетных ед./часов]			Семестр
	очная	заочная	очно-заочная	
<b>Общая трудоемкость по учебному плану</b>		108/3		1
В том числе,				
<b>Контактная работа</b>		16		
Занятия лекционного типа		4		
Занятия семинарского типа		12		
<b>Самостоятельная работа, всего</b>		92		
<b>В том числе:</b>				
Курсовой проект / курсовая работа				
Контрольная работа / реферат / РГР		К		1
Форма контроля экзамен / зачет / зачет с оценкой		3		1

Новосибирск 2022

Рабочая программа составлена на основании требований Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, утвержденного приказом Минобрнауки России № 1000 от 13.08.2020 г.

**Программу разработала:**

доцент кафедры УиОЭ,  
канд. экон. наук

(должность)



подпись

Наконечная Ольга  
Александровна

ФИО

# 1 Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с результатами освоения образовательной программы

Дисциплина «Управленческая экономика» в соответствии с требованиями ФГОС ВО направлена на формирование следующей компетенции (ОПК-2):

Таблица 1. Связь результатов обучения с приобретаемыми компетенциями

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения
ОПК-2 Способен осуществлять стратегическое планирование деятельности органа власти; организовывать разработку и реализацию управленческих решений; обеспечивать осуществление контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода	ИОПК-2.1. Разрабатывает и реализует проекты стратегического развития органов власти.	<i>знать:</i> основные понятия, методы и инструменты количественного и качественного анализа процессов управления; <i>уметь:</i> разрабатывать проекты стратегического развития; <i>владеть:</i> терминологией курса; навыками разработки и реализации проектов стратегического развития органов власти.
	ИОПК-2.2. Участвует в разработке управленческих решений, государственных и муниципальных программ на основе использования математического аппарата и инструментов анализа социально-экономических процессов	<i>знать:</i> основные результаты новейших исследований по проблемам менеджмента; <i>уметь:</i> выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций в области государственного и муниципального управления, предлагать способы их решения с учетом критериев социально-экономической эффективности, оценки рисков и возможных социально-экономических последствий. <i>владеть:</i> навыками самостоятельного анализа и оценки эффективности мероприятий и достижений в области управления;
	ИОПК-2.3. Реализует управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции при реализации государственных и муниципальных программ с учетом риск-ориентированного подхода.	<i>знать:</i> содержание основных категорий управленческой экономики и этапы планирования деятельности органа власти; <i>уметь:</i> применять методы управленческого анализа, организовывать разработку и реализацию управленческих решений; обеспечивать осуществление контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода; <i>владеть:</i> владеть навыками оценки ресурсного потенциала территории, факторов роста производства и реализации на товарных рынках.



## 2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплина Б1.О.10 Управленческая экономика относится к обязательной части.

Знания и навыки, полученные обучающимися при изучении дисциплины «Управленческая экономика» будут использованы при изучении следующих дисциплин: «Проектное управление», «Управление агломерацией».

## 3. Содержание дисциплины (модуля)

Распределение часов по темам и видам занятий представляется в таблице 2 по заочной форме обучения.

Таблица – 2 Заочная форма

№ п/п	Наименование разделов и тем	Количество часов				Формируемые компетенции
		Лекции (Л)	Вид занятия (ПЗ)	Самостоятельная работа (СР)	Всего по теме	
1	2	3	4	5	6	7
	<i>Семестр 1</i>					
1.	Введение: экономика и принятие управленческих решений	1	2	8	11	ОПК-2
2.	Фирма и ее цели	1	2	8	11	
3.	Спрос и предложение, оценка и прогнозирование спроса	-	2	10	12	
4.	Теория и оценка производства	1	1	8	10	
5.	Теория и оценка издержек		2	10	12	
6.	Решения по поводу ценовой политики и объема производства	-	1	8	9	
7.	Особенности ценообразования	-	1	8	9	
8.	Экономический анализ эффективности намеченных капиталовложений и степень риска	1	1	10	12	
	Контрольная работа			18	18	ОПК-2
	Зачет			4	4	ОПК-2
	<b>ИТОГО</b>	<b>4</b>	<b>12</b>	<b>92</b>	<b>108</b>	

Учебная деятельность состоит из лекций, практических занятий, самостоятельной работы, контрольной работы.

### **3.1. Содержание отдельных разделов и тем**

#### **Тема 1. Введение: экономика и принятие управленческих решений**

Экономика управления как основа для изучения курсов по финансам, маркетингу, исследованию операций и управленческому учету. Экономическая концепция альтернативной стоимости. Экономические условия на конкурентном рынке. Экономика бизнеса.

Ключевые факторы, которые оказывают влияние на способность фирмы получать приемлемую норму прибыли на капитал, инвестированный владельцами. Краткий обзор важных экономических терминов и концепций.

#### **Тема 2. Фирма и ее цели**

Определение категории фирма в неоклассической экономической теории. Цели фирмы. Теория Рональда Коуз. Транзакционные издержки. Выбор между транзакционными издержками и издержками внутренних операций. Коуз и Интернет. Цели отличные от прибыли.

Новая формулировка максимизации прибыли. Максимизация благосостояния акционеров. Деловой риск. Финансовый риск. Рыночная добавленная стоимость и экономическая добавленная стоимость. Международный аспект.

#### **Тема 3. Спрос и предложение, оценка и прогнозирование спроса**

Рыночный спрос. Закон спроса. Неценовые факторы спроса: вкусы и предпочтения, заработок, цена на связанные товары, надежды на будущее, количество покупателей. Рыночное предложение. Кривая предложения. Неценовые факторы предложения: издержки и технология, цена других товаров и услуг, надежды на будущее, количество продавцов, погодные условия. Кривые спроса и предложения, указывающие на рыночное равновесие.

Состояния избытка и дефицита. Краткосрочные и долгосрочные изменения спроса. Использование спроса и предложения в прогнозировании.

Краткосрочные и долгосрочные изменения на рынке. Спрос, предложение и цена - управленческая задача. Международный аспект: конкуренция между странами за мировой спрос. Оценка спроса. Важность качественных данных. Способы, которыми исследователи рынка выясняют «истину» поведения потребителей.

#### **Тема 4. Теория и оценка производства**

Производственная функция. Краткосрочная производственная функция. Долгосрочная производственная функция. Краткосрочный анализ валового, среднего и маржинального продукта. Закон убывающей отдачи. Стадии



производства в краткосрочном периоде. Спрос на факторы производства и оптимальный уровень использования переменных затрат. Производственная функция в долгосрочном периоде. Эффект масштаба. Оценка производственной функции. Значение производственных функций в принятии управленческих решений.

### **Тема 5. Теория и оценка издержек**

Значение издержек в управленческих решениях. Определение и использование издержек в экономическом анализе. Первоначальная и восстановительная стоимость. Альтернативные и прямые издержки. Невозвратные и дополнительные издержки. Связь между производством и издержками.

Функция издержек в краткосрочном периоде. Общие издержки, общие переменные издержки, общие фиксированные издержки, средние издержки, средние фиксированные издержки, маржинальные издержки. Повышение экономической эффективности в краткосрочном периоде. Использование долгосрочных средних издержек в качестве инструмента для принятия решений: важность согласования производственных планов с рыночными прогнозами. Кривая производительности. Влияние эффекта кривой производительности на кривую краткосрочных средних издержек за период времени. Эффект охвата.

### **Тема 6. Решения по поводу ценовой политики и объема производства**

Монополистическая конкуренция. Олигополия. Ценообразование на олигополистическом рынке: соперничество и взаимозависимость. Кривые спроса для олигополистического рынка с учетом повышения и снижения цен. Рынок несовершенной конкуренции. Неценовая конкуренция. Переменные, оказывающие влияние на неценовые факторы спроса: вкусы и предпочтения, доходы покупателей, цены на заменители и сопутствующие товары, численность покупателей, ожидания относительно будущей цены, сроки и условия финансирования.

Экономическая оптимизация и неценовая конкуренция. Реальность монополистической конкуренции и олигополии: «несовершенная» конкуренция. Отраслевая организация как экономическая наука, изучающая способы организации фирм и рынков. Стратегия и идея Майкла Портера. Взаимосвязь управленческой экономики и стратегии.

### **Тема 7. Особенности ценообразования**

Ценовое лидерство. Барометрическое ценовое лидерство. Доминирующее ценовое лидерство. Максимизация доходов.

Ценовая дискриминация. Влияние ценовой дискриминации на благосостояние общества. Ценообразование, основанное не на издержках.

Метод ценообразования «издержки-плюс». Метод ценообразования по приросту и анализ затрат. Мультипродуктовое ценообразование.

Товары, дополняющие друг друга с точки зрения спроса. Товары, заменяющие друг друга с точки зрения спроса. Товары, производимые совместно в постоянной пропорции. Изменчивость пропорции совместно производимых товаров. Трансфертные цены. Отсутствие внешних рынков. Наличие внешних рынков. Другие практики ценообразования.

### **Тема 8. Экономический анализ эффективности намеченных капиталовложений и степень риска**

Решения на основе экономического анализа эффективности намеченных капиталовложений. Типы решений: расширение производственных помещений, новые или усовершенствованные товары, замена, аренда или приобретение, изготовление или приобретение, оборудование для обеспечения безопасности производства и охраны окружающей среды. Стоимость денег с учетом дохода будущего периода. Методы оценки программы капиталовложений. Метод чистой дисконтированной стоимости. Внутренний коэффициент окупаемости. Чистая дисконтированная стоимость. Экономический анализ эффективности намеченных капиталовложений на практике. Движение денежной наличности. Типы движения денежной наличности: первичный отток денег, операционные движения наличности, дополнительный оборотный капитал, ликвидационная стоимость, инвестиции не в денежной форме. Стоимость капитала. Долговые обязательства. Акции. Модель роста дивидендов. Модель определения стоимости капитальных активов. Взвешенная стоимость капитала. Модель экономического анализа эффективности намеченных капиталовложений. Риск или неопределенность.



#### 4. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

##### 4.1. Список основной литературы

✓ 1. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / В. Л. Сендеров, Т. И. Юрченко, Ю. В. Воронцова, Е. Ю. Бровцина. — Москва: ИНФРА-М, 2021. — 227 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — ISBN 978-5-16-011735-5. — Текст: электронный. — URL: <https://znanium.com/catalog/product/1145303>

✓ 2. Серяков, С. Г. Микроэкономика : учебник / С. Г. Серяков. — Москва : Магистр: ИНФРА-М, 2020. — 416 с. — ISBN 978-5-9776-0186-3. — Текст : электронный. — URL: <https://znanium.com/catalog/product/1065826>

##### 4.2. Список дополнительной литературы

✓ 1. Кузнецова, Н. В. Методы принятия управленческих решений: учебное пособие / Н. В. Кузнецова. — Москва: ИНФРА-М, 2019. — 222 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — ISBN 978-5-16-010495-9. — Текст: электронный. — URL: <https://znanium.com/catalog/product/1006742>

✓ 2. Малкина, М. Ю. Микроэкономика. Практикум: учебное пособие / М.Ю. Малкина. — Москва: ИНФРА-М, 2020. — 176 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — ISBN 978-5-16-005721-7. — Текст: электронный. — URL: <https://znanium.com/catalog/product/1046187>.

##### 4.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

Таблица 3. Перечень информационных ресурсов

№ п/п	Наименование	Адрес
1.	Официальный сайт Министерства сельского хозяйства Российской Федерации	<a href="http://www.mcx.ru">http://www.mcx.ru</a>
2.	ЭБС издательства «ИНФРА-М»	<a href="http://znanium.com">znanium.com</a>
3.	ЭБС издательства «Лань»	<a href="http://e.lanbook.com">e.lanbook.com</a>
4.	Журнал «Инновации в АПК: проблемы и перспективы»	<a href="http://www.bsaa.edu.ru/InfResource/magazine.php">http://www.bsaa.edu.ru/InfResource/magazine.php</a>



#### 4.4. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модулю) и самостоятельной работы

1. Методические рекомендации по выполнению контрольных работ и рефератов / Новосиб. гос. аграр. ун-т; Фак. ЭиУ; сост.: И.Э. Толстова, О.С. Ковалева, О.Г. Антошкина. – Новосибирск, 2021.

2. Управленческая экономика: методические указания для проведения практических занятий и самостоятельной работы студентов / Новосиб. гос. аграр. ун-т; Фак. ЭиУ; сост.: О.А. Наконечная. – Новосибирск, 2022.

#### 4.5. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем, наглядных пособий

Таблица 4. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

№ п/п	Наименование	Тип лицензии или правообладатель
1.	Microsoft Windows 10 Pro	Microsoft
2.	Microsoft Office Prof 2007, (Word, Excel, PowerPoint)	Microsoft
3.	Браузер Google Chrome	Свободно распространяемая
4.	СПС Консультант Плюс	094/rdd

Таблица 5. Перечень плакатов (по темам), карт, стендов, макетов, презентаций, фильмов и т.д.

№ п/п	Тип	Наименование	Примечание
1	Презентация	Фирма и ее цели	15 слайдов
2	Презентация	Спрос и предложение, оценка и прогнозирование спроса	19 слайдов
3	Презентация	Теория и оценка производства	16 слайдов

#### 5. Описание материально-технической базы

Таблица 6. Перечень используемых помещений

№ аудитории	Тип аудитории	Перечень оборудования
НК-424	Учебная аудитория для занятий лекционного типа, проведения текущего контроля и промежуточной аттестации	Учебная доска, видеопроектор, проекционный экран, 1 персональный компьютер преподавателя, учебная мебель, учебно-наглядные пособия.

НК-410	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, проведения текущего контроля и промежуточной аттестации.	Учебная доска, видеопроектор, ноутбук переносной, проекционный экран, учебная мебель.
--------	---	---

## **6. Порядок аттестации студентов по дисциплине**

Для аттестации студентов по дисциплине используется традиционная система контроля и оценки успеваемости обучающихся.

Форма аттестации – зачет.



## 7. Согласование рабочей программы

Соответствует учебному плану, утвержденному Ученым советом  
ФГБОУ ВО Новосибирского ГАУ, протокол от «29» 09 2022 г. № 7

Рабочая программа обсуждена и утверждена на заседании кафедры  
управления и отраслевой экономики протокол  
от «12» 09 2022 г. № 8

Заведующий кафедрой У и ОЭ

(должность)

подпись

Рудой Е.В.

ФИО

Председатель учебно-методического  
совета ФЭиУ

(должность)

подпись

Антошкина О.Г.

ФИО

Рабочая программа обсуждена и соответствует учебному плану,  
утвержденному Ученым советом ФГБОУ ВО Новосибирского ГАУ, протокол  
от «\_\_» \_\_\_\_ 20\_\_ г. №\_\_

Изменений не требуется/изменения внесены в раздел(-  
ы): \_\_\_\_\_

нужное подчеркнуть

Председатель учебно-методического  
совета ФЭиУ

(должность)

подпись

Антошкина О.Г.

ФИО

Рабочая программа обсуждена и соответствует учебному плану,  
утвержденному Ученым советом ФГБОУ ВО Новосибирского ГАУ, протокол  
от «\_\_» \_\_\_\_ 20\_\_ г. №\_\_

Изменений не требуется/изменения внесены в раздел(-  
ы): \_\_\_\_\_

нужное подчеркнуть

Председатель учебно-методического  
совета ФЭиУ

(должность)

подпись

Антошкина О.Г.

ФИО