

ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ
Кафедра Учета и финансовых технологий

Рег. № БУ.А.А.03-54
«05» 10 2022

УТВЕРЖДАЮ:

И.о. декана факультета экономики и
управления
Волосский А.А.



ФГОС 2015 г.
РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
(МОДУЛЯ)

Б1.В.ДВ.7.1
Контроллинг

38.03.01 Экономика

Код и наименование направления подготовки

профиль: **Бухгалтерский учет, анализ и аудит**
основной вид деятельности: **аналитическая, научно-исследовательская**
дополнительный вид деятельности: **учётная, организационно-управленческая**
(профиль и виды деятельности)

Курс: 5,4

Семестр: 9/8

Факультет Экономики и
управления

заочная, очно-заочная

очная, заочная, очно-заочная

Объем дисциплины (модуля)

Вид занятий	Объем занятий [зачетных ед./часов]			Семестр
	очная	заочная	очно-заочная	
Общая трудоемкость по учебному плану		5/180	5/180	9/8
В том числе:				
<i>Контактная работа</i>		22	50	
Лекции		10	16	
Практические (семинарские) занятия		12	34	
<i>Самостоятельная работа, всего</i>		158	130	
В том числе:				
Курсовой проект (курсовая работа)				
Контрольная работа / реферат		КР	КР	9/8
Форма контроля				
Экзамен (зачёт)		Экзамен	Экзамен	9/8

Новосибирск 2022

Рабочая программа составлена на основании требований Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования к содержанию и уровню подготовки выпускников по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (уровень бакалавриата), утвержденного приказом Минобрнауки России от 12 ноября 2015 г. №1327.

Программу разработала:

доцент кафедры учета и
финансовых технологий,
канд. экон. наук, доцент

(должность)



подпись

Шишикина Ирина Олеговна

ФИО

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю) соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

1.1 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине

В результате изучения дисциплины студент должен (табл. 1).

знать:

- сущность контроллинга;
- цели и задачи контроллинга;
- функции контроллера в организации;
- инструменты оперативного и стратегического контроллинга в организации.

уметь:

- применять на практике принципы, методы и модели стратегического и оперативного контроллинга;
- экономически обосновывать и оценивать эффективность управленческих решений;
- оценивать факторы и прогнозировать развитие организации.

владеть:

- навыками логического мышления и самостоятельной работы;
- навыками аналитической обработки бухгалтерской информации для принятия управленческих решений и оценки эффективности функционирования организации

1.2 Планируемые результаты освоения образовательной программы

Дисциплина «Контроллинг» в соответствии с требованиями ФГОС ВО направлена на формирование следующих профессиональных (ПК) компетенций бакалавра:

Общепрофессиональные компетенции (ОПК):

1. Способностью находить организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и готовность нести за них ответственность (ОПК-4).

Профессиональные компетенции (ПК):

1. Способностью критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учётом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий (ПК-11).

В результате изучения дисциплины студент должен (табл. 1):

Таблица 1. Связь результатов обучения с приобретаемыми компетенциями

№ п/п	Осваиваемые знания, умения, навыки	Формируемые компетенции (ОПК, ПК)
1	Знать:	
1.1	сущность контроллинга;	ОПК-4 ПК-11
1.4	инструменты оперативного и стратегического контроллинга в организации;	
1.5	цели и задачи контроллинга;	
1.6	функции контроллера в организации	
2.	Уметь:	
2.1	применять на практике принципы, методы и модели стратегического и оперативного контроллинга;	ОПК-4 ПК-11
2.2	экономически обосновывать и оценивать эффективность управленческих решений;	
2.3	оценивать факторы и прогнозировать развитие организации	
3	Владеть:	
3.1	навыками логического мышления и самостоятельной работы;	ОПК-4 ПК-11
3.2	навыками аналитической обработки бухгалтерской информации для принятия управленческих решений и оценки эффективности функционирования организации	

2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплина Б1.В.ДВ.7.1 «Контроллинг» относится к вариативной части, является дисциплиной по выбору.

В соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению Экономика, изучение дисциплины «Контроллинг» предусматривает наличие у бакалавров знаний по следующим дисциплинам: «Микроэкономика», «Статистика», «Бухгалтерский учет и анализ».

Знания и навыки, полученные студентами при изучении дисциплины «Контроллинг» будут использованы при изучении следующих дисциплин: «Бухгалтерский учет и анализ в условиях банкротства организаций».

3. Содержание дисциплины (модуля)

Распределение часов по темам и видам занятий представляется в таблице 2 по каждой форме обучения.

Таблица 2.1. Очно-заочная форма

№ п/п	Наименование разделов и тем	Количество часов				Формируемые компетенции (ПК)
		Лекции (Л)	Вид занятия (ЛР, ПЗ)	Самостоятельная работа (СР)	Всего по теме	
1	2	3	4	5	6	7
	Семестр № 8					
1	Введение в контроллинг	2	2	14	18	ОПК-4
2	Стратегический и оперативный контроллинг в системе управления	2	6	14	22	ОПК-4 ПК-11
3	Объекты контроллинга на предприятии	2	4	14	20	ОПК-4 ПК-11
4	Система бюджетирования на предприятии	2	4	12	18	ОПК-4 ПК-11
5	Методический инструментарий оперативного контроллинга	4	6	13	23	ОПК-4 ПК-11
6	Организация службы контроллинга	2	6	12	20	ОПК-4 ПК-11
7	Прикладной контроллинг	2	6	12	20	ОПК-4 ПК-11
	Контрольная работа			12	12	
	Экзамен			27	27	
	Итого	16	34	130	180	

Таблица 2.2. Заочная форма

№ п/п	Наименование разделов и тем	Количество часов				Формируемые компетенции (ПК)
		Лекции (Л)	Вид занятия (ЛР, ПЗ)	Самостоятельная работа (СР)	Всего по теме	
1	2	3	4	5	6	7
	Семестр № 9					
1	Введение в контроллинг	1	1	16	18	ОПК-4
2	Стратегический и оперативный контроллинг в системе управления	1	2	20	23	ОПК-4 ПК-11
3	Объекты	1	2	20	23	ОПК-4

	контроллинга на предприятии					ПК-11
4	Система бюджетирования на предприятии	2	2	18	22	ОПК-4 ПК-11
5	Методический инструментальный оперативного контроллинга	2	2	22	26	ОПК-4 ПК-11
6	Организация службы контроллинга	2	2	17	21	ОПК-4 ПК-11
7	Прикладной контроллинг	1	1	18	20	ОПК-4 ПК-11
	Контрольная работа			18	18	
	Экзамен			9	9	
	Итого	10	12	158	180	

Учебная деятельность состоит из лекций, практических занятий, самостоятельной работы, контрольной работы.

3.1. Содержание отдельных разделов и тем

Тема 1. Введение в контроллинг

Сущность контроллинга. Предпосылки формирования и развития контроллинга. Американская и немецкие модели контроллинга. Цели, функции и задачи контроллинга. Разделы контроллинга: установление целей, планирование, оперативный управленческий учет, система информационных потоков, мониторинг, контроль, анализ в контроллинге, рекомендации для принятия управленческих решений.

Тема 2. Стратегический и оперативный контроллинг в системе управления

Стратегический контроллинг. Процесс стратегического планирования. Инструментарий стратегического планирования: метод стратегических балансов, система сбалансированных показателей. Оперативный контроллинг.

Тема 3. Объекты контроллинга на предприятии

Затраты и их классификация: релевантными затраты, безвозвратные затраты, вмененные затраты. Постоянные и переменные затраты. Центры ответственности: центр затрат, центр прибыли, центр выручки, центр инвестиций.

Тема 4. Система бюджетирования на предприятии

Понятие бюджета и бюджетирования. Система бюджетов в организации, их содержание и взаимосвязь. Достоинства и недостатки бюджетирования.

Тема 5. Методический инструментальный оперативного контроллинга

Состав инструментария оперативного контроллинга. Анализ результатов по отклонениям: абсолютное отклонение, относительные отклонения, селективные отклонения, кумулятивное отклонение. Анализ точки безубыточности. Графический и аналитический способ. Маржинальная прибыль, точка безубыточности, запас финансовой прочности.

Тема 6. Организация службы контроллинга

Организация подразделения контроллинга. Профессиональные и личностные качества контролера. Диагностика финансово-хозяйственного состояния организации. SWOT-анализ. Матрица БКГ. Матрица Мак-Кинси. Методы оперативной диагностики. Анализ финансового состояния. Анализ материальных потоков. ABC-анализа материальных потоков.

Тема 7. Прикладной контроллинг

Контроллинг маркетинга. Контроллинг логистики. Финансовый контроллинг. Контроллинг инвестиций.

4. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

4.1. Список основной литературы

1. Контроллинг : учебник / А.М. Карминский, С.Г. Фалько, А.А. Жевага, Н.Ю. Иванова ; под ред. А.М. Карминского, С.Г. Фалько. - 3-е изд., перераб. - Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2021. - 336 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-8199-0825-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1165262>

4.2. Список дополнительной литературы

1. Ивашкевич, В. Б. Стратегический контроллинг: Учебное пособие / Ивашкевич В. Б. - М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2018. - 216 с. - ISBN 978-5-9776-0260-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/959939>

2. Контроллинг на промышленном предприятии : учебник / А.М. Карминский, С. Г. Фалько, И. Д. Грачев [и др.] ; под ред. А. М. Карминского, С.Г. Фалько. — Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2019. — 304 с. — (Высшее образование). - ISBN 978-5-8199-0549-4. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1008003>

3. Серебрякова, Т. Ю. Внутренний контроль и контроллинг : учебное пособие / Т.Ю. Серебрякова, О.А. Бирюкова ; под ред. Т.Ю. Серебряковой. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 238 с. — (Высшее образование: Магистратура). — DOI 10.12737/textbook_5ca6f77bdee2c8.03932587. - ISBN 978-5-16-014369-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1215340>

4.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

Таблица 3. Перечень информационных ресурсов

№ п/п	Наименование	Адрес
1.	Информационно-правовой портал ГАРАНТ	http://www.garant.ru
2.	Официальный сайт Минсельхоза России	http://www.mcx.ru

4.4. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля) и самостоятельной работы

1. Контроллинг (методические указания для проведения практических занятий, самостоятельной работы и выполнения контрольной работы) / Новосиб. гос. аграр. ун-т.; сост. И.О. Шишкина. – Новосибирск, 2022. – 30 с.

4.5. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем, наглядных пособий

Таблица 4. Перечень лицензионного программного обеспечения

№ п/п	Наименование	Кол-во ключей	Тип лицензии или правообладатель
1.	MS Windows 7 Prof, MS Windows 10	1	Microsoft
2.	MS Office Prof 2007, 2016 (Word, PowerPoint)	1	Microsoft
3.	Браузер Mozilla FireFox	1	Mozilla Public License
4.	Файловый менеджер FreeCommander	1	Бесплатная

Таблица 5. Перечень плакатов (по темам), карт, стендов, макетов, презентаций, фильмов и т.д.

№ п/п	Тип	Наименование	Примечание
1	Презентация	Методический инструментарий оперативного контроллинга	10 слайдов
2	Презентация	Стратегический и оперативный контроллинг в системе управления	15 слайдов
3	Презентация	Система бюджетирования на предприятии	13 слайдов
4	Презентация	Объекты контроллинга на предприятии	10 слайдов

5. Описание материально-технической базы

Таблица 6. Перечень используемых помещений:

№ аудитории	Тип аудитории	Перечень оборудования
НК-428	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, проведения промежуточной аттестации	учебная доска, видеопроектор переносной, ноутбук переносной
НК-433	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, проведения текущего контроля и промежуточной аттестации	учебная доска, видеопроектор, персональный компьютер

6. Используемые интерактивные формы и методы обучения по дисциплине

Таблица 7. Активные и интерактивные формы и методы обучения

№ п/п	Тема	Кол-во часов	Вид учебных занятий	Используемые интерактивные образовательные технологии	Формируемые компетенции (ПК)
1	Система бюджетирования на предприятии	4	Л	Лекция-визуализация	ОПК-4 ПК-11
2	Объекты контроллинга на предприятии	6	Л	Лекция-визуализация	ОПК-4 ПК-11
3	Методический инструментарий оперативного контроллинга	6	Л	Лекция-визуализация	ОПК-4 ПК-11
4	Стратегический и оперативный контроллинг в системе управления	4	ПЗ	Ситуационная задача	ОПК-4 ПК-11
5	Методический инструментарий оперативного контроллинга	4	ПЗ	Ситуационная задача	ОПК-4 ПК-11
Итого		24			

7. Порядок аттестации студентов по дисциплине

Для аттестации студентов по дисциплине используется традиционная система оценки знаний.

Форма аттестации – экзамен.

Отметка **«отлично»** выставляется студенту, глубоко и прочно усвоившему теоретический программный материал, исчерпывающее, последовательно, грамотно и логически стройно его излагающему. При этом студент не затрудняется с ответом при видоизменении задания. Используя теоретические знания, студент свободно справляется с задачами и другими видами контроля знаний, владеет разносторонними навыками и приемами выполнения практических заданий.

Отметка **«хорошо»** выставляется студенту, твердо знающему теоретический программный материал, грамотно и по существу излагающему его. Студент не допускает существенных неточностей в ответе на вопрос, правильно применяет теоретические знания при решении практических вопросов и заданий, владеет необходимыми навыками и приемами их выполнения.

Отметка **«удовлетворительно»** выставляется студенту, который имеет недостаточно систематизированные теоретические знания программного

материала, допускает неточности, нарушение последовательности при его изложении, и испытывает затруднения в выполнении практических заданий.

Отметка **«неудовлетворительно»** выставляется студенту, который не знает значительной части теоретического программного материала, допускает существенные ошибки при его изложении, не справляется с выполнением практических заданий.

8. Согласование рабочей программы

Соответствует учебному плану, утвержденному Ученым советом ФГБОУ ВО Новосибирского ГАУ, протокол от «29» сентября 2022 г. № 7

Рабочая программа обсуждена и утверждена
на заседании кафедры
протокол от «12» сентября 2022 г. № 2

Заведующий кафедрой

(должность)



подпись

О.С. Шинделова

ФИО

Председатель учебно-методического
совета (комиссии)

(должность)



подпись

О.Г. Антошкина

ФИО