

**ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ**  
**Кафедра управления и отраслевой экономики**

**УТВЕРЖДАЮ:**

Рег. № И.У.УП-03-33

И.о. декана факультета экономики и  
управления

« 05 » 10 2022г.

Волосский А.А.



**ФГОС 2016 г.**

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ  
(МОДУЛЯ)**

**Б1.В.ОД.3 УПРАВЛЕНИЕ ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК**

**38.03.02 Менеджмент**

Код и наименование направления подготовки

профиль: **Логистика и управление цепями поставок**

основной вид деятельности: **аналитическая, научно-исследовательская**

дополнительный вид деятельности: **информационно-аналитическая**

(профиль и виды деятельности)

Курс  
:

**5**

Семестр:

**9**

Факультет Экономики и  
Управления

**заочная**  
Форма обучения

**Объем дисциплины (модуля)**

Вид занятий	Объем занятий [зачетных ед./часов]			Семестр
	очная	заочная	очно-заочная	
<b>Общая трудоемкость по учебному плану</b>		108/3		9
В том числе,				
<b>Контактная работа</b>		16		
Лекции		10		
Практические (семинарские) занятия		6		
<b>Самостоятельная работа, всего</b>		92		
<b>В том числе:</b>				
Курсовой проект (курсовая работа)				
Контрольная работа / реферат		КР		9
Форма контроля				
Экзамен (зачет)		Зачет с оц		9

Новосибирск 2022

Рабочая программа составлена на основании требований Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования к содержанию и уровню подготовки выпускников по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата), утвержденного приказом Минобрнауки России от 12 января 2016 № 7.

**Программу разработал:**

канд. экон. наук доцент кафедры  
экономики и логистики  
(должность)



(подпись)

А.В. Завальнюк  
(ФИО)

# **1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю) соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы**

## **1.1 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине**

В результате изучения дисциплины студент должен (табл. 1).

### **знать:**

- сущность управления цепями поставок;
- структуру и виды цепей поставок, бизнес-процессы, реализующиеся в цепях поставок;
- тенденции развития современного управления цепями поставок.

### **уметь:**

- использовать профессиональные термины цепей поставок.
- управлять взаимоотношениями в цепях поставок, обеспечивать выполнение заказов потребителей;
- рассчитывать финансовые показатели деятельности цепей поставок;
- организовывать деятельность служб логистического менеджмента в цепях поставок;
- выявлять недостатки бизнес-процессов в цепях поставок;

### **владеть:**

- умением и навыками построения логистических систем и цепей поставок;
- методологией организации деятельности цепей поставок на основе децентрализации управления.

## **1.2 Планируемые результаты освоения образовательной программы**

Дисциплина «Управление цепями поставок» в соответствии с требованиями ФГОС ВО направлена на формирование следующих компетенций бакалавра.

### **Профессиональные компетенции (ПК):**

- способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений (ПК-5);

### **Внутривузовские компетенции (ВПК):**

- владеть основными методами построения логистических систем и цепей поставок (ВПК-2).

В результате изучения дисциплины студент должен (табл. 1):

Таблица 1. Связь результатов обучения с приобретаемыми компетенциями

№ п/п	Результаты освоения дисциплины: знания, умения, навыки	Формируемые компетенции (ОК, ВПК)
1	<b>Знать:</b>	
1.1	сущность управления цепями поставок	ПК-5 ВПК-2
1.2	структуру и виды цепей поставок, бизнес-процессы, реализующиеся в цепях поставок	
1.3	тенденции развития современного управления цепями поставок	
2.	<b>Уметь:</b>	
2.1	использовать профессиональные термины цепей поставок	ПК-5 ВПК-2
2.2	управлять взаимоотношениями в цепях поставок, обеспечивать выполнение заказов потребителей	
2.3	рассчитывать финансовые показатели деятельности цепей поставок	
2.4	организовывать деятельность служб логистического менеджмента в цепях поставок	
2.5	выявлять недостатки бизнес-процессов в цепях поставок	
3	<b>Владеть:</b>	
3.1	умением и навыками построения логистических систем и цепей поставок	ПК-5 ВПК-2
3.2	методологией организации деятельности цепей поставок на основе децентрализации управления	

## 2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплина Б1.В.ОД.3 «Управление цепями поставок» относится к вариативной части, является обязательной дисциплиной.

Данная дисциплина опирается на курсы дисциплин: «Экономическая теория», «Основы логистики», «Системный анализ в логистике», «Экономические основы логистики и управление цепями поставок» и является основой для последующего изучения дисциплин: «Управление логистическими рисками», «Логистика распределения», «Логистика складирования».

## 3. Содержание дисциплины (модуля)

Распределение часов по темам и видам занятий представляется в таблицах 2-4 по каждой форме обучения.

Таблица 2. - Очная форма

№ п/п	Наименование разделов и тем	Количество часов				Формируемые компетенции (ПК)
		Лекции (Л)	Вид занятия (ЛР, ПЗ)	Самостоятельная работа (СР)	Всего по теме	
1	2	3	4	5	6	7
	<b>Семестр № 7</b>					
1	Эволюция и методология управления цепями поставок	1	4	4	9	ПК-5 ВПК-2

2	Понятийный аппарат и терминология	1	4	4	9	ПК-5 ВПК-2
3	Моделирование цепей поставок	2	4	4	10	ПК-5 ВПК-2
4	Проектирование сетевой структуры цепей поставок	2	2	4	8	ПК-5 ВПК-2
5	Стратегическое планирование цепей поставок	2	2	4	8	ПК-5 ВПК-2
6	Кооперация и взаимодействие контрагентов в цепи поставок	2	2	4	8	ПК-5 ВПК-2
7	Организация выполнения операций в цепях поставок	2	2	4	8	ПК-5 ВПК-2
8	SCOR модель цепи поставок	2	2	4	8	ПК-5 ВПК-2
9	Контроллинг ключевых бизнес-процессов в цепях поставок	2	2	4	8	ПК-5 ВПК-2
10	Информационная интеграция процессов при управлении цепями поставок	2	2	4	8	ПК-5 ВПК-2
<b>Контрольная работа</b>				<b>12</b>	<b>12</b>	
<b>Зачет с оценкой</b>				<b>12</b>	<b>12</b>	
<b>Всего</b>		<b>18</b>	<b>26</b>	<b>64</b>	<b>108</b>	

Таблица – 3 Очно-заочная форма

№ п/п	Наименование разделов и тем	Количество часов				Формируемые компетенции (ПК)
		Лекции (Л)	Вид занятия (ЛР, ПЗ)	Самостоятельная работа (СР)	Всего по теме	
1	2	3	4	5	6	7
	<b>Семестр № 7</b>					
1	Эволюция и методология управления цепями поставок	2	1	5	8	ПК-5 ВПК-2
2	Понятийный аппарат и терминология	1	2	5	8	ПК-5 ВПК-2
3	Моделирование цепей поставок	2	2	5	9	ПК-5 ВПК-2
4	Проектирование сетевой структуры цепей поставок	2	1	5	8	ПК-5 ВПК-2
5	Стратегическое планирование цепей поставок	2	1	5	8	ПК-5 ВПК-2

6	Кооперация и взаимодействие контрагентов в цепи поставок	2	1	7	10	ПК-5 ВПК-2
7	Организация выполнения операций в цепях поставок	2	2	5	9	ПК-5 ВПК-2
8	SCOR модель цепи поставок	1	2	5	8	ПК-5 ВПК-2
9	Контроллинг ключевых бизнес-процессов в цепях поставок	1	2	5	8	ПК-5 ВПК-2
10	Информационная интеграция процессов при управлении цепями поставок	1	2	5	8	ПК-5 ВПК-2
<b>Контрольная работа</b>				<b>12</b>	<b>12</b>	
<b>Зачет с оценкой</b>				<b>12</b>	<b>12</b>	
<b>Всего</b>		<b>16</b>	<b>16</b>	<b>76</b>	<b>108</b>	

Таблица – 4 Заочная форма

№ п/п	Наименование разделов и тем	Количество часов				Формируемые компетенции (ПК)
		Лекции (Л)	Вид занятия (ЛР, ПЗ)	Самостоятельная работа (СР)	Всего по теме	
1	2	3	4	5	6	7
	<b>Семестр № 9</b>					
1	Эволюция и методология управления цепями поставок	-	-	12	12	ПК-5 ВПК-2
2	Понятийный аппарат и терминология	2	0,5	10	12,5	ПК-5 ВПК-2
3	Моделирование цепей поставок	1	0,5	6	7,5	ПК-5 ВПК-2
4	Проектирование сетевой структуры цепей поставок	1	1	6	8	ПК-5 ВПК-2
5	Стратегическое планирование цепей поставок	2	1	6	9	ПК-5 ВПК-2
6	Кооперация и взаимодействие контрагентов в цепи поставок	-	1	6	7	ПК-5 ВПК-2
7	Организация выполнения операций в цепях поставок	1	1	6	8	ПК-5 ВПК-2
8	SCOR модель цепи поставок	1	-	6	7	ПК-5 ВПК-2
9	Контроллинг ключевых бизнес-процессов в цепях	1	0,5	6	7,5	ПК-5 ВПК-2

	поставок					
10	Информационная интеграция процессов при управлении цепями поставок	1	0,5	6	7,5	ПК-5 ВПК-2
	<b>Контрольная работа</b>			<b>18</b>	<b>18</b>	
	<b>Зачет с оценкой</b>			<b>4</b>	<b>4</b>	
	<b>Всего</b>	<b>10</b>	<b>6</b>	<b>92</b>	<b>108</b>	

Учебная деятельность состоит из лекций, практических занятий, самостоятельной работы, контрольной работы.

### 3.1. Содержание отдельных разделов и тем

#### *Тема 1. Эволюция и методология управления цепями поставок*

Эволюция концепции управления цепями поставок. Интегрированная логистика как основа развития идеологии управления цепями поставок. Парадигмы логистики и управления цепями поставок: функциональная, ресурсная, инновационная. Усложнение рыночных отношений в цепях поставок с позиций учёта фактора времени и клиенто-ориентированности бизнеса. Состояние, факторы и тенденции развития управления цепями поставок в России.

Методологии системного анализа, кибернетического подхода, исследования операций и экономико-математического моделирования как основа анализа и синтеза цепей поставок. Научная база управления цепями поставок. Интегральный подход и методологические принципы управления цепями поставок.

#### *Тема 2. Понятийный аппарат и терминология*

Логистическая цепь, логистическая система и цепь поставок соотношение понятий. Объектный и процессный взгляд на цепь поставок. Прямая, расширенная и максимальная цепи поставок примеры из практики бизнеса.

Идеология управления цепями поставок. Анализ основных положений концепции управления цепями поставок. Цели и стратегические элементы управления цепями поставок. Основные и вспомогательные контрагенты цепей поставок. Сетевая структура цепей поставок. Классификация цепей поставок: жёсткие, виртуальные, адаптивные и гибкие цепи поставок. Ценность и стоимость в цепи поставок. Эволюция определений управления цепями поставок.

#### *Тема 3. Моделирование цепей поставок*

Интеграция ключевых бизнес-процессов в цепях поставок: от «intra» компании к «inter»компании. Обзор моделей цепей поставок и инструментов моделирования: модели прогнозирования, модели стоимостных соотношений, модели использования ресурсов, имитационные модели.

Процесс «The Order to Payment» (Supply Chain Sмодель). Модели: «короткая, средняя и длинная цепи поставок» производство на склад, производство на заказ, проектирование на заказ. Совокупности потоков и процессов в цепях поставок при

моделировании: стратегический уровень, инсталляция бизнеса, логистические бизнес-процессы, процессы контроллинга и поддержки.

Концепция моделирования корпоративных цепей поставок. Основы оптимизационного моделирования. Модели оптимизации сетевой структуры цепей поставок. Модели логистических бизнес-процессов в цепях поставок. Модели финансовых потоков в цепях поставок. Информационные моделирующие системы. Перспективы применения моделирующих систем в управлении цепями поставок.

#### ***Тема 4. Проектирование сетевой структуры цепей поставок***

Понятие о сетевой структуре цепей поставок. Анализ существующей конфигурация сети и теория ограничений. Выявление альтернативных структур сетей и их оценка. Выбор структуры цепей поставок: А-образная, V-образная, Т-образная.

Спектр решений о размещении логистических и производственных мощностей. Варианты размещения складов в сетевой структуре цепей поставок. Оптимизация количества и размещения складов. Распределительные центры и кроссдокинг терминалы в сетевой структуре. Методы принятия оптимальных решений по размещению складских мощностей.

Методы и критерии принятия оптимальных решений по размещению производственных мощностей в сетевой структуре цепей поставок. Конфигурация сети с наименьшими общими издержками. Гибкие и адаптивные сетевые структуры цепей поставок.

#### ***Тема 5. Стратегическое планирование цепей поставок***

Фазы решений в цепи поставок. Стратегические элементы управления цепями поставок. Логика стратегического планирования и проектирования цепей поставок.

Стратегия цепи поставок стратегия конкуренции фокусной компании. Этапы достижения стратегического соответствия: понимание потребителя и неопределённости цепи поставок, понимание возможностей цепи поставок, идентификация зоны стратегического соответствия. Неопределённость спроса, реактивность и эффективность цепи поставок. Кривая баланса «Реактивность/эффективность». Правила достижения стратегического соответствия. Расширение стратегических масштабов цепи поставок.

Основные драйверы и препятствия в цепи поставок. Анализ драйверов цепи: производственные и логистические мощности, управление запасами, транспортировка, складирование, информационные технологии. Стратегический бенчмаркинг цепи поставок.

#### ***Тема 6. Кооперация и взаимодействие контрагентов в цепи поставок***

Основные и вспомогательные контрагенты цепи поставок. Типы отношений контрагентов цепи поставок: кооперация, конкуренция, сотрудничество.

Стратегическое партнёрство в цепи поставок. Концепции интегрированного взаимодействия контрагентов в цепях поставок.

Макропроцессы в цепи поставок как основа построения отношений сотрудничества: SRM - Supplier Relationship Management (управление взаимодействиями с поставщиками), CRM Customer Relationship Management (управление взаимодействиями с потребителями). Программы совершенствования отношений с поставщиками товаров и услуг. Стратегический аутсорсинг. Аутсорсинг логистической деятельности в цепи поставок. Вовлечение поставщиков в процесс проектирования. Открытость коммуникаций и единое информационное пространство.

Процессы интеграции партнёров в системе распределения. Концепция ECR эффективная реакция на запросы потребителей.

Формирование отношений сотрудничества и доверия в цепи поставок. Концептуальная модель формирования союзов и альянсов. Преимущества межорганизационного сотрудничества в цепи поставок.

### ***Тема 7. Организация выполнения операций в цепях поставок***

Проблема оптимизации управления цепью поставок. Глобальный конфликт цепи поставок. Глобальная оптимизация и управление неопределённостью цепей поставок.

Виды операций, потоков и процессов в цепях поставок. Взгляд на процессы в цепи поставок с позиции повторяющихся логистических/производственных циклов. Push/Pull процессы в цепи поставок, примеры компаний.

Управление цепями поставок как система замкнутого (PDCA) цикла. Синхронизация планирования и исполнения основа управление цепями поставок. Структура планов в управлении цепями поставок. Общая модель планирования и управления цепями поставок.

Интегрированное планирование и управление запасами, транспортировкой, складированием в цепи поставок. Оперативное планирование в цепи поставок: объёмнокалендарное планирование, планирование транспортных маршрутов, планирование объёмов складской грузопереработки.

Этапы проекта внедрения управления цепями поставок и организация процесса проектирования. Экономическая эффективность операционных решений в цепи поставок.

### ***Тема 8. SCOR модель цепи поставок***

Совет по цепям поставок и комитет SCOR. Принципы построения и структура SCOR модели. Интеграция в SCOR модели концепций реинжиниринга бизнес-процессов, бенчмаркинга и использования лучшей практики. Основные процессы SCOR модели: планирование, производство, снабжение, доставка, возврат. Обзор основных процессов. Графическая интерпретация и пределы использования SCOR модели.

Блок-схема проекта SCOR. Примеры моделирования потоков и процессов с использованием SCOR.

Измерители и основные показатели (KPI) эффективности функционирования цепи поставок. Стратегическая карта SC и анализ «разрывов» KPI. Декомпозиция метрик при анализе разрывов. Управление выполнением процессов в цепи поставок на основе SCOR модели. Примеры контроллинга эффективности цепи поставок с использованием SCOR модели.

### ***Тема 9. Контроллинг ключевых бизнес-процессов в цепях поставок***

Задача контроллинга деятельности в цепи поставок. Общая схема процедуры контроллинга ключевых бизнес-процессов цепи поставок. Алгоритм контроллинга логистики в цепях поставок. Контроллинг логистических, производственных и финансовых процессов при управлении цепями поставок.

Разработка системы сбалансированных показателей и структура KPI цепи поставок. Измерение добавленной ценности в цепи поставок. Модель стратегической прибыли. Методы и примеры расчёта основных KPI оценивающих эффективность цепи поставок.

Установление стандартов KPI и проблема бенчмаркинга. Процедура бенчмаркинга в задачах планирования цепей поставок. Основные отчётные формы оценки результатов операций в цепях поставок.

Проведение экспертизы процессов цепи поставок. Типовые программы и методики проведения аудита цепи. Анализ экономической эффективности цепи поставок.

### ***Тема 10. Информационная интеграция процессов при управлении цепями поставок***

Роль, перспективы и эффективность применения информационных систем и технологий в управлении цепями поставок. Технология электронного документооборота (EDI) в цепях поставок. Проблема создания единого информационного пространства контрагентов цепи поставок.

Автоматическая идентификация параметров товарно-транспортных потоков цепей поставок. Использование штрихкодовых технологий в управлении цепями поставок. Радиочастотная идентификация (RFID) упаковок и грузов в сетевой структуре цепей поставок.

Основные задачи и технологии информационной системы мониторинга цепей поставок. Информационные системы слежения, связи и диспетчеризации транспорта. Спутниковые системы связи и навигации. Геоинформационные системы. Электронные карты и программы прокладки маршрутов транспорта в цепях поставок.

Информационная интеграция в управлении цепями поставок. Основные программные продукты, используемые в цепях поставок промышленных и торговых компаний. Примеры реализации программных модулей/контуров «SCM» в отечественных и зарубежных КИС. Проблемы выбора КИС для поддержки логистических бизнес-процессов в цепях поставок.

#### 4. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

##### 4.1. Список основной литературы

1. Карпова С.В. Логистика для бакалавров: учебник. - Москва: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2016. - 323 с.

##### 4.2. Список дополнительной литературы

1. Логистика: Учебник / Под ред. Б.А. Аникина. - 3-е изд., перераб. и доп. - М.: ИНФРА-М, 2015. – 320 с. (ЭБС Инфра-М)

2. Логистика: Учебное пособие [Электронный ресурс]/ О.А. Александров. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. – 217 с. (ЭБС Инфра-М)

3. Управление цепями поставок / Под ред. Дж. Готторны; науч.ред. д.э.н. проф. В.И. Сергеев. – Москва : ИНФРА-М, 2008. – 669 с.



##### 4.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

Таблица 5. Перечень информационных ресурсов

№ п/п	Наименование	Адрес
1.	Федеральная служба государственной статистики РФ (Росстат)	<a href="http://www.gks.ru">http://www.gks.ru</a>
2.	Официальный сайт Министерства экономического развития РФ	<a href="http://www.economy.gov.ru">http://www.economy.gov.ru</a>
3.	Справочно-правовая система «Консультант Плюс»	<a href="http://www.consultant.ru">http://www.consultant.ru</a>
4.	Информационно-правовой портал ГАРАНТ	<a href="http://www.garant.ru">http://www.garant.ru</a>
5.	НИЦ CALS-технологий «Прикладная логистика».	<a href="http://www.cals.ru">www.cals.ru</a>
6.	Клуб логистов	<a href="http://www.logist.ru">www.logist.ru</a>
7.	Информационно-консалтинговая служба «Logist-ICS»	<a href="http://www.logist-ics.ru">www.logist-ics.ru</a>
8.	Информационный портал о логистике, транспорте, таможне.	<a href="http://www.logistic.ru">www.logistic.ru</a>
9.	Международный центр логистики при ВШЭ-ГУ	<a href="http://www.mclog.ru">www.mclog.ru</a>

##### 4.4. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модулю) и самостоятельной работы

1. Управление цепями поставок (методические указания по выполнению практических, самостоятельных и контрольных работ) / Новосиб. гос. аграр. ун-т. Экон. фак.; сост. А.В.. Завальнюк. – Новосибирск, 2017.- 14 с.

**4.5. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем, наглядных пособий**

Таблица 6. Перечень лицензионного программного обеспечения

№ п/п	Наименование	Кол-во ключей	Тип лицензии или правообладатель
1.	Microsoft Windows 8	1	Microsoft
2.	Microsoft Office Prof 2007	1	Microsoft
3.	Mozilla FireFox	1	Mozilla Public License
4.	GoogleChrome	1	Google
5.	AdobeReader	1	Adobe
6.	КонсультантПлюс	без ограничений	КонсультантПлюс

Таблица 7. Перечень плакатов (по темам), карт, стендов, макетов, презентаций, фильмов и т.д.

№ п/п	Тип	Наименование	Примечание
1	Презентация	Эволюция и методология управления цепями поставок	15 слайдов
2	Презентация	Понятийный аппарат и терминология	15 слайдов
3	Презентация	Моделирование цепей поставок	15 слайдов

**5. Описание материально-технической базы**

Таблица 7. Перечень используемых помещений:

№ аудитории	Тип аудитории	Перечень оборудования
НК-407	Учебная аудитория для занятий семинарского типа и групповых консультаций	Учебная доска, видеопроектор переносной, ноутбук переносной
НК-414	Учебная аудитория для занятий лекционного типа	Видеопроектор, проекционный экран, доска учебная, ноутбук переносной

**6. Используемые интерактивные формы и методы обучения по дисциплине**

Таблица 8. Активные и интерактивные формы и методы обучения

№ п/п	Тема	Кол-во часов	Вид учебных занятий	Используемые интерактивные образовательные технологии	Формируемые компетенции (ПК)
1.	Эволюция и методология управления цепями поставок	1/3	Л/ПЗ	Лекция – визуализация Коллоквиум	ПК-5 ВПК-2
2.	Понятийный аппарат и терминология	2	Л	Лекция – визуализация	ПК-5 ВПК-2
3.	Моделирование цепей поставок	2	Л	Лекция – визуализация	ПК-5 ВПК-2
4.	Проектирование сетевой структуры цепей поставок	2	Л	Лекция – визуализация	ПК-5 ВПК-2
5.	Стратегическое планирование цепей поставок	2	ПЗ	Коллоквиум	ПК-5 ВПК-2
Итого:		12			

## 7. Порядок аттестации студентов по дисциплине

Исходные данные по дисциплине: количество кредитов на дисциплину «Управление цепями поставок» – 3 (108 час), в том числе: лекций – 18 часов, практических занятий – 26 часов, самостоятельная работа – 64 часа, всего – 108 часов.

Для аттестации студентов по дисциплине используется традиционная система. Форма аттестации – зачет с оценкой.

Критерии получения зачета с оценкой:

Отметка «ОТЛИЧНО» - дан полный, развернутый ответ на поставленные вопросы, показана совокупность осознанных знаний по дисциплине; в ответе прослеживается четкая структура и логическая последовательность, отражающая сущность раскрываемых понятий. Ответ изложен литературным языком с использованием современной гистологической терминологии. Могут быть допущены недочеты в определении понятий, исправленные студентом самостоятельно в процессе ответа.

Отметка «ХОРОШО» - дан полный, развернутый ответ на поставленный вопросы. Ответ четко структурирован, логичен, изложен литературным языком с использованием современной гистологической терминологии. Могут быть допущены 2-3 неточности или незначительные ошибки, исправленные студентом с помощью преподавателя

Отметка «УДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО» - даны недостаточно полный и недостаточно развернутый ответы. Логика и последовательность изложения имеют нарушения. Допущены ошибки в раскрытии понятий, употреблении терминов. В ответе отсутствуют выводы. Умение раскрыть значение обобщенных знаний не показано. Речевое оформление требует поправок, коррекции.

Отметка «НЕУДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО» - ответ представляет собой разрозненные знания с существенными ошибками по вопросам. Присутствуют фрагментарность, нелогичность изложения. Отсутствуют выводы, конкретизация и доказательность изложения. Речь неграмотная, гистологическая терминология не используется. Дополнительные и уточняющие вопросы преподавателя не приводят к коррекции ответа студента. Или ответ на вопрос полностью отсутствует, или отказ от ответа.

## 8. Согласование рабочей программы

Соответствует учебному плану, утвержденному Ученым советом ФГБОУ  
ВО Новосибирского ГАУ, протокол от «29» сентября 2022 г. № 7

Рабочая программа обсуждена и утверждена  
на заседании кафедры  
протокол от «12» сентября 2022 г. № 2

Заведующий кафедрой, д-р экон.  
наук, профессор

(должность)

  
подпись

Е.В.Рудой

ФИО

Председатель учебно-методического  
совета (комиссии)

(должность)

  
подпись

О.Г. Антошкина

ФИО