

НОВОСИБИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ АПК

**МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ
ПО ВЫПОЛНЕНИЮ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ И КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТ**

Новосибирск 2020

УДК338.43:005(075.8)
ББК 65.32:65.290 -2я73
Ц 274

Кафедра государственного, муниципального и экономического управления

Рецензент:

канд. экон. наук, доцент *О.А. Наконечная*

Составитель: канд. экон. наук, доцент *Л.А. Цветкова*

Стратегический менеджмент на предприятиях АПК: метод. указания по выполнению самостоятельной и контрольных работ/ Новосиб. гос. аграр. ун-т, экон. ф-т. Сост. доцент, к.э.н. Л.А. Цветкова. – Новосибирск, 2020. – 14 с.

В методических указаниях разработан перечень заданий для самостоятельной работы, задания к контрольной работе, изложены общие методические указания по контролю знаний по дисциплине.

Методические указания утверждены и рекомендованы к изданию методической комиссией.

© Новосибирский государственный
аграрный университет, 2020

ВВЕДЕНИЕ

Актуальность изучения дисциплины «Стратегический менеджмент на предприятиях АПК» диктуется потребностями рыночной экономики, в условиях которой успешная деятельность предприятий основывается на умении планировать свою деятельность в условиях быстро изменяющихся факторов внешней среды. В стратегическом менеджменте руководство организации свое внимание обращает на внешнюю среду, использование внешних возможностей для развития организации, старается устранить влияние угроз.

Цель изучения дисциплины является овладение обучающимися комплексными знаниями в области разработки и реализации стратегии управления организациями АПК в условиях нестабильности и неопределенности среды/

Исходя из цели, в процессе изучения дисциплины решаются следующие **задачи:**

- дать обучающимся теоретические основы стратегического управления бизнесом в АПК;
- сформировать представления об особенностях стратегического управления предприятием или организацией в условиях нестабильной, быстро изменяющейся внешней среды;
- ознакомить студентов с основными методами анализа макро- и микросреды организации, оценкой конкурентоспособности и прогнозирования экономической конъюнктуры;
- приобрести теоретические знания и практические навыки по определению возникающих возможностей и по оценке угроз предприятию, исходя из анализа внешней среды, а также сильных и слабых сторон предприятий;
- выработать умение формулировать миссию и цели предприятия на основе стратегического анализа;

- изучить возможные варианты стратегий, методы разработки стратегических альтернатив и выбора конкретной стратегии предприятия или организации;
- сформировать практические навыки разработки мероприятий по реализации стратегии с учетом возможности сопротивления изменениям;
- изучить методы стратегического контроля и разработки систем контроля реализации стратегии.

1. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ

1.1. Цель контрольной работы

Целью выполнения контрольной работы является закрепление теоретических и практических знаний в области разработки и реализации стратегии управления организациями АПК.

Контрольная работа выполняется обучающимися согласно рабочему учебному плану и является обязательной для сдачи экзамена по дисциплине.

1.2. Методические указания по выполнению контрольной работы

Контрольная работа выполняется после усвоения основных теоретических положений курса.

К оформлению контрольной работы предъявляются следующие требования.

Контрольная работа оформляется в соответствии с ГОСТ Р 7.0.5-2008 (Библиографическая ссылка); ГОСТ 7.32-2001 в ред. Изменения № 1 от 01.12.2005, ИУС № 12, 2005) (Отчет о научно-исследовательской работе); ГОСТ 7.1-2003 (Библиографическая запись. Библиографическое описание. Общие требования и правила составления).

Работа выполняется в печатном виде, формат страницы А4, шрифт Times New Roman, кегль 14, в таблицах допускается кегль 12, межстрочный интервал – полуторный, отступ 1,25. Графические материалы должны располагаться по ходу текста. Титульный лист контрольной работы включается в общую нумерацию, но номер страницы на нем не проставляется. Поля страницы: левое – 3 см, правое – 1,5 см, нижнее – 2 см, верхнее – 2.

Объем контрольной работы должен составлять 12-15 страниц (без учета приложений) формата А4, набранных на компьютере на одной (лицевой) стороне. Тему контрольной работы обучающийся выбирает согласно порядковому номеру в списке группы, или самостоятельно, согласовав ее с преподавателем.

Контрольная работа состоит из введения, основной части, заключения и списка использованной литературы.

На титульном листе указываются: университет; кафедра; учебная дисциплина; тема контрольной работы; фамилия, имя, отчество и группа студента; фамилия, имя, отчество, ученая степень, ученое звание, должность преподавателя (прил.).

Во введении необходимо раскрыть сущность изучаемого вопроса, цели и задачи исследования.

Основная часть должна быть представлена несколькими разделами (включать 3-4 параграфа), разрывающих сущность изучаемой темы. Здесь достаточно полно и логично излагаются главные положения, вопрос раскрывается с нескольких точек зрения.

Автор должен следить за тем, чтобы изложение материала точно соответствовало цели и названию темы контрольной работы. Материал в контрольной работе рекомендуется излагать своими словами, не допуская дословного переписывания из литературных источников. В тексте обязательны ссылки на первоисточники, т.е. на тех авторов, у которых взят данный материал в виде мысли, идеи, вывода, числовых данных, таблиц, графиков, иллюстраций и пр.

Работа должна быть написана грамотным литературным языком. Сокращение слов в тексте не допускается, кроме общеизвестных сокращений и аббревиатуры.

В контрольной работе указывается реально использованная для ее написания литература, периодические издания и электронные источники информации. Список составляется согласно правилам библиографического описания.

Контрольная работа представляется строго в срок, согласно календарному графику учебного процесса на кафедру. После проверки работы преподавателем, студент защищает выполненную работу.

Зачтенная контрольная работа является основанием для допуска студента к экзамену по дисциплине.

Контрольные работы, представленные с нарушением перечисленных требований, на проверку не принимаются.

1.3 Темы контрольной работы

1. Формирование стратегии развития сельскохозяйственных предприятий.
2. Стратегии развития растениеводства Новосибирской области.
3. Современное состояние и проблемы стратегического управления развитием АПК Новосибирской области.
4. Экономическая сущность и принципы стратегического управления сельскохозяйственными предприятиями.
5. Особенности разработки стратегии овощеводческих организаций.
6. Перспективы развития растениеводства (овощеводства/картофелеводства) Новосибирской области.
7. Стратегия как фактор повышения конкурентоспособности сельского хозяйства.
8. Проблемы и перспективы развития лесного хозяйства.
9. GAP-анализ как эффективный метод стратегического анализа (на примере сельскохозяйственной организации).
10. Недопустимые стратегии для предприятий сельского хозяйства.
11. Особенности применения KPI методики в сельскохозяйственных организациях.
12. Опыт применения стратегической карты в организации.
13. Особенности применения PEST анализа при стратегическом управлении.

14. Стратегический анализ 5 конкурентных сил Портера.
15. Формирование функциональной стратегии в сельскохозяйственных организациях.
16. Стратегия как инструмент повышения конкурентоспособности в сельском хозяйстве.
17. Современное состояние и проблемы стратегического управления Новосибирской области.
18. Особенности применения стратегического анализа в растениеводческих хозяйствах.

2. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

Перечень тем для самостоятельной работы

1. Актуальные вопросы стратегического развития АПК.
2. Анализ портфеля продукции.
3. Выбор стратегии организации.
4. Интернет-технологии в аграрном бизнесе.
5. Кадровый потенциал – основа реализации стратегии.
6. Механизмы реализации стратегии развития сельского хозяйства.
7. Определение и оценка текущей стратегии организации.
8. Основные задачи управления реализацией стратегии.
9. Понятие и виды стратегических изменений.
10. Понятие и основные элементы организационной культуры.
11. Портфельная и конкурентная стратегия организации.
12. Разработка и оценка стратегических альтернатив.
13. Реализация стратегических изменений.
14. Роль органов местного самоуправления в устойчивом развитии отраслей АПК и сельских территорий.
15. Сопротивление изменениям и методы его преодоления.
16. Стратегические цели и задачи развития сельского хозяйства.
17. Стратегические цели организации.
18. Стратегический контроль в организации.
19. Стратегическое видение и миссия организации.
20. Стратегия создания и защиты конкурентных преимуществ организации.
21. Типовые стратегии развития бизнеса.
22. Типы организационных структур.
23. Управление стратегическим развитием АПК на региональном уровне.
24. Факторы, влияющие на организационную культуру.

25. Формирование организационной культуры в соответствии со стратегией.
26. Формирование организационной структуры в соответствии со стратегией.
27. Элементы стратегического выбора организации.
28. Формирование системы стратегического менеджмента в АПК.
29. Основные научные подходы к построению концепции стратегического менеджмента.
30. Инструменты, добавляющие ценность продукции АПК.
31. Глобализация экономики и ее влияние на развитие АПК.
32. Интернет-технологии в аграрном бизнесе.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ, РЕКОМЕНДУЕМЫЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература, необходимая для освоения дисциплины (модуля)

1. Левушкина, С.В. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учеб. пособие / С.В. Левушкина. — Электрон. дан. — Ставрополь: СтГАУ, 2017 — 80 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/107218>.
2. Агафонов В.А. Стратегический менеджмент. Модели и процедуры [Электронный ресурс] : монография / В. А. Агафонов. - Электрон.дан. - М. : Инфра-М, 2018 - 276 с. - Режим доступа: <http://znanium.com/go.php?id=975795>

Дополнительная литература, необходимая для освоения дисциплины (модуля)

1. Алексеев, В. В. Агропромышленный менеджмент / В. В. Алексеев, Б. В. Акаев, М.А. Сагдаев. – М. : ООО «ДеКА», 2003 – 432 с.
2. Громов, В.В. и др. Некоторые вопросы осуществления и поддержки инновационной активности в российской практике. – М.: Дело, 2013 – 216 с.
3. Иванова Е.В. Основы общего и стратегического менеджмента. Учебное пособие. - Белгород, 2009 – 91 с. — Режим http://dspace.bsu.edu.ru/bitstream/123456789/391/1/Ivanova_Osnov.pdf .
4. Климычев, В.И. Менеджмент: учебное пособие. / В.И. Климычев. – Н. Новгород: НГСХА, 2000 – 144 с.
5. Королев, Ю. Б. Менеджмент в АПК / Ю. Б. Королев, В. Д. Коротнев, Г. Н. Кочетова и др. – М. : КолосС, 2007 – 424 с.
6. Кузьмина Е.Е., Кузьмина Л.П. Организация предпринимательской деятельности: Учеб. пособие для бакалавров. – М., 2013 – 475 с.
7. Мамаева, Л.Н. Управление рисками: Учеб. пособие. – М., 2013 – 256 с.

8. Родионова, В.Н. и др. Организация производства и управление предприятием: Учеб. пособие. – М.: РИОР, 2012 – 128 с.
9. Управление человеческими ресурсами: Учебник для бакалавров. – М., 2012 – 525.
10. Тебекин А.В. Стратегический менеджмент: Учебник для бакалавров. – М., 2012.
11. Тузин, Г.Я. Теория и практика агроэкономических преобразований: Учеб. пособие/ Г.Я. Тузин. – Н.Новгород: НГСХА, 2015 – 105 с.
12. Удалов, Ф.Е. и др. Основы менеджмента: Учеб. пособие для вузов: Доп. УМО. – Н.Новгород: ННГУ, 2013 – 363 с.
13. Шеметов П.В. Менеджмент: управление организационными системами: Учеб. пособие. – 6-е изд., стер. – М., 2013 – 407 с.
14. Шемятихина, Л.Ю. Менеджмент малого предпринимательства. [Электронный ресурс] / Л.Ю. Шемятихина, К.С. Шипицына, М.Г. Синякова. — Электрон. дан. — СПб.: Лань, 2017 — 500 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/92628>.

Интернет-источники

Актуальную дополнительную информацию по дисциплине можно получить из следующих интернет-источников:

1. Сайт Госкомстата РФ. Режим доступа: [http:// www.gks.ru](http://www.gks.ru).
2. Сайт Министерства сельского хозяйства Российской Федерации. Режим доступа: <http://www.mcx.ru>.
3. Сайт Министерства сельского хозяйства Новосибирской области. Режим доступа: <http://mcx.nso.ru/>.
4. Сайт Российской государственной библиотеки. Режим доступа: <http://diss.rsl.ru>.
5. Электронная версия журнала «Менеджмент в России и за рубежом». Режим доступа: <http://dis.ru/static/magaz/manag/index.html>.

ПРИЛОЖЕНИЕ

Образец оформления титульного листа контрольной работы

ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ

Факультет экономики и управления

Кафедра управления и отраслевой экономики

КОНТРОЛЬНАЯ РАБОТА

по дисциплине

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ АПК

На тему «_____»

Выполнил(а): студент (ФИО)
группы

Проверил(а): доцент кафедры
управления и отраслевой экономики
(ФИО, степень, звание)

Новосибирск 20__

Составитель Цветкова Людмила Александровна

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ АПК

Методические указания по выполнению самостоятельной и контрольной работ

Редактор

Компьютерная верстка

Подписано к печати

Объем 1,75 уч.-изд.л., усл.печ.л.

Формат 84 x 108/32. Тираж 100 экз. Изд. № . Заказ №

Отпечатано в типографии

Новосибирского государственного аграрного университета

630039, Новосибирск, ул. Добролюбова, 160