

федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Вологодская государственная молочнохозяйственная академия
имени Н.В. Верещагина»



Утверждаю

Ректор ФГБОУ ВО Вологодская ГМХА

канд. техн. наук., доцент

Н.Г. Малков

«10» _____ 2022 г.

ОТЗЫВ

ведущей организации на диссертационную работу Черняковой Ирины Алексеевны на тему «Совершенствование механизма управления молочной отраслью региона (на материалах Республики Тыва)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство)».

Актуальность темы исследования. Молочная отрасль является социально-значимой отраслью сельского хозяйства, поэтому важно ее устойчивое развитие для экономики страны и регионов. Формирование механизмов по управлению и дальнейшему развитию молочной отрасли является одним из основных условий ее эффективного функционирования, базой роста конкурентоспособности, удовлетворения спроса населения в молоке и молочных продуктах. В связи с этим совершенствование управления молочной отраслью в современных региональных условиях определяет актуальность выбранной темы И.А. Черняковой.

Степень достоверности и обоснованности научных положений, выводов, рекомендаций. Достоверность и обоснованность положений,

выводов и рекомендаций, сформулированных автором, обеспечивается корректным, квалифицированным использованием современных методов научного исследования, адекватных цели и задачам работы (функционального, морфологического, монографического, статистико-экономического, балансового и сравнительного анализа, а также методы матричного, экономико-математического, абстрактно-логического и графоаналитического моделирования и другие).

Наряду с этим следует отметить, что обоснованность и достоверность выносимых на защиту результатов и положений достигается благодаря корректному построению логики и схемы исследования, четкой корреляции цели, задач и структуры работы, результаты логически обоснованы и внутренне не противоречивы.

Также достоверность и обоснованность научных положений и выводов, рекомендаций диссертационной работы обусловлена использованием в качестве методологической и фундаментальной основы работы трудов, признанных российских и зарубежных ученых в сфере сельского хозяйства в целом и молочной отрасли в частности.

В исследовании использован большой объем эмпирического материала, анализ которого позволил сформулировать и доказать представляемые для публичной защиты научные положения и выводы.

Автором были использованы официальные данные Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации, документы Министерств сельского хозяйства Российской Федерации, Сибирского федерального округа, Республики Тыва, материалы по разработке государственных стратегий социально-экономического развития Республики Тыва, региональные целевые ведомственные программы развития АПК и молочной отрасли, информационные материалы, содержащиеся в экономической литературе, периодической печати, и в интернет-источниках, что позволило получить убедительные экономические доказательства многих положений и выводов диссертационной работы.

Таким образом, представленные соискателем результаты, положения и выводы достоверны, обоснованы и убедительно доказаны, прошли апробацию и в должной мере доступны научной общественности. Автором опубликовано 18 научных работ, из них 9 статей в научных журналах, из перечня Высшей аттестационной комиссии Министерства науки и высшего образования Российской Федерации для публикации результатов диссертационных исследований, 5 статей проиндексированы в международных наукоемких базах Scopus и Web of Science.

Результаты проведенного исследования использованы Правительством Республики Тыва при разработке «Стратегии развития агропромышленного комплекса Республики Тыва до 2030 года» в разделах «Вызовы, препятствующие развитию отрасли агропромышленного комплекса» и «Механизм антикризисного управления организаций молочной отрасли Республики Тыва»; администрацией Тандинского кожууна Республики Тыва по участию в проекте «Создание молочно-товарной фермы на 100 голов» в с. Кочетово муниципального района «Тандинский кожжун» Республики Тыва; ОАО «Новосибирский хладокомбинат» (использование материалов при разработке цифровой бизнес-модели хозяйствующего субъекта молочной отрасли), а также применены в учебном процессе Новосибирского государственного технического университета.

Отдельные разделы работы выполнены при финансовой поддержке: Российского фонда фундаментальных исследований (РФФИ), грант № 20-310-90002 «Разработка механизма антикризисного управления организаций молочной отрасли (на примере Республики Тыва)».

Новизна исследования и получение результатов. Автором разработаны теоретико-методологические положения и практические рекомендации по управлению молочной отраслью, учитывающие особенности регионального развития проблемного региона. Диссертационное исследование имеет научный задел, ценность для теории и практики, автор достиг результатов, включающих элементы научной новизны:

1. Предложен авторский подход к определению управления молочной отраслью региона, дано обоснование приоритетности выбора антиципативного типа управления молочной отраслью региона (с. 12-24); автором обоснована система управления молочной отраслью региона, отличающаяся от существующих использованием авторского подхода к механизмам моделирования и прогнозирования, инструментам управления и процессам (с. 12-26); разработаны концептуальные основы формирования стратегии управления молочной отраслью (с. 41-53).

2. Предложена комплексная методика определения состояния молочной отрасли в регионе, состоящая из двух альтернативных подходов: индикаторного, включающий систему относительных показателей (критериев) и балльно-рейтингового, представляющего собой сочетание морфологического, балансового и графоаналитического анализа (с. 26-35); дана оценка состояния молочной отрасли Сибирского федерального округа и его регионов, определено место Республики Тыва в структуре производства молока среди Сибирского федерального округа (с. 55-70); проанализировано и оценено влияние государственной поддержки на развитие молочной отрасли Сибирского федерального округа; определены основные тенденции развития молочного скотоводства регионов и место в нем Республики Тыва (с. 70-84);

3. Предложен многоэтапный процесс реализации механизмов управления молочной отраслью (с. 36-41); апробирован авторский методический подход с использованием семиэтапного алгоритма действий для построения многоуровневой модели управления молочной отраслью региона (с. 99-113);

4. Автором разработан подход к сценарному прогнозированию развития молочной отрасли региона, который позволяет выявить тенденции и перспективы функционирования молочной отрасли и определить приоритетные направления ее развития (с. 113-125); предложена цифровая бизнес-модель управления молочной отраслью, основывающаяся на цифровом

оборудовании и технологиях, в которой потребитель является центральным элементом бизнес-модели, реализация молока и молочных продуктов (с. 126-141).

Оценка содержания и структуры диссертации. Диссертационная работа является самостоятельным законченным исследованием, обладает четкой логикой построения от общего к частному и внутреннему единству.

Диссертация изложена на 174 страницах текста компьютерного набора, состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы, включающего 241 наименование, содержит 20 таблицы, 54 рисунков и 6 приложений.

Во введении обоснована актуальность темы исследования, показана степень изученности проблемы, определены цель и задачи, предмет, объект, теоретическая, методологическая и информационная основа работы, обозначены объект наблюдения и область исследования, раскрыты научная новизна и практическая значимость, апробация и реализация результатов исследования, структура и краткое содержание работы (с. 4-11).

В первой главе «Теоретические основы совершенствования форм и методов управления молочной отраслью региона» изложены понятие и сущность управления молочной отраслью региона как экономической категории (с. 12-26), система государственного регулирования молочной отрасли в регионе (с. 26-41), концептуальные основы применения стратегии управления молочной отраслью региона (с. 41-54).

Во второй главе «Тенденции развития молочной отрасли Республики Тыва» сделана оценка положения Республики Тыва в Сибирском федеральном округе, в том числе с применением предложенной в первой главе методики (с. 55-70); проведен комплексный анализ состояния молочной отрасли в Республике Тыва (с. 55-83).

В третьей главе «Направления совершенствования механизма управления молочной отраслью региона» разработаны методические рекомендации по управлению молочной отраслью региона; предложен

алгоритм, построенный на основе эмпирических формул в формате математического обеспечения цифровой технологии, полученных по разработанной автором методике (с. 99-112); представлен прогноз показателей молочной отрасли Республики Тыва по предложенным автором цифровым моделям (с. 113-140).

В заключении обобщены основные результаты выполненного исследования в соответствии с определенной целью и поставленными задачами (с. 142-147).

Названия глав и разделов соответствуют содержанию, логике, отражают сущность исследования, достигают его цель и задачи. В автореферате изложено основное содержание диссертационной работы. Положения новизны, выводы и предложения отражены в научных публикациях.

Автореферат отражает основное содержание выполненного исследования.

Теоретическая и практическая значимость диссертационной работы. Диссертационная работа и представленные в ней результаты характеризуются высоким уровнем теоретической и практической значимости. Автор на основании использования широкого комплекса методов исследования, выделения передовых отечественных практик сформулировал теоретико-методологическую основу управления молочной отраслью региона. Теоретическая значимость работы обусловлена тем, что применительно к заявленной проблеме обоснованы и доказаны положения, расширяющие существующие представления об управлении молочной отраслью и его государственного регулирования в масштабе отдельной сельскохозяйственной организации (СХО), района, региона и управлении данным процессом. Теоретические положения диссертации представляют научно-практический интерес и могут быть использованы в качестве основы для дальнейших научных исследований. Практическая значимость заключается в возможности использования полученных результатов при

планировании процессов управления молочной отраслью на территории Сибири, совершенствования системы стратегического планирования данных процессов в регионах Сибирского федерального округа, формировании новых подходов к оказанию государственной поддержки молочной отрасли, в том числе с помощью внедрения процессов цифровизации. Разработанные в диссертации теоретико-методологические положения и практические рекомендации по обеспечению населения молоком и молочной продукцией, учитывающие особенности развития территорий, могут быть использованы органами управления сельским хозяйством, хозяйствующими субъектами для совершенствования системы управления и развития эффективного агропромышленного производства.

Рекомендации по использованию результатов и выводов. Выводы и основные результаты диссертационного исследования целесообразно использовать:

- научным, образовательным и аналитическим организациям при проведении исследования по оценке совершенствования управления сельскохозяйственных организаций молочной отрасли;
- образовательными организациями высшими образования, дополнительного образования при изучении дисциплин, связанных с экономикой и организацией сельского хозяйства;
- региональными органами исполнительной власти, органами местного самоуправления при разработке программ, проектов и мероприятий, способствующих управлению и развитию молочной отрасли;
- сельскохозяйственным организациям при выработке управленческих решений и планировании производственно-хозяйственной деятельности.

Замечания и рекомендации. При общей положительной оценке диссертационной работы И.А. Черняковой, следует отметить и имеющиеся в ней недостатки.

1. Автору следовало бы уделить больше внимания и рассмотреть место России в мировом производстве молока и молочных продуктов, анализируя отечественный и зарубежный опыт (глава 2).

2. Недостаточно внимания уделено вопросам организации экспортной деятельности предлагаемого комплекса, которая фактически рассматривается как драйвер экономики при низком платежеспособном спросе собственного населения.

3. В исследовании мало внимания уделено таким регуляторам бизнес-среды, как налоги и кредиты, сдерживающие развитие предпринимательства в республике и, особенно, в молочной отрасли.

4. В проектной части диссертационная работа целесообразно представить сценарный прогноз не только на краткосрочную, но и долгосрочную перспективу (п. 3.2).

5. Для комплексного развития в молочной отрасли Республики Тыва рекомендуется внедрение цифровых технологий и технологий производства молочной продукции, но не указано, где их брать. Существуют ли организации, которые готовы выступить в роли государственного координационного центра цифровизации молочной отрасли региона?

Вышеуказанные замечания не снижают качества, научной и практической значимости выполненного исследования.

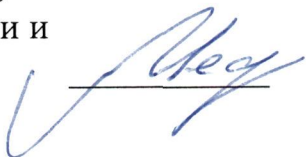
Соответствие работы требованиям, предъявляемым к диссертациям.
Диссертационная работа Черняковой Ирины Алексеевны «Совершенствование механизма управления молочной отраслью региона (на материалах Республики Тыва)» выполнена на актуальную тему, представляет собой завершенное научное исследование, обладает внутренним единством и содержит в себе новые научные положения и результаты, выдвигаемые для публичной защиты. Диссертация отвечает требованиям ВАК РФ, предъявляемым к кандидатским диссертациям, и соответствует областям исследования по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством в пределах раздела 1.2. «АПК и сельское хозяйство»:

п. 1.2.39 «Обоснование прогнозов и перспектив развития агропромышленного комплекса и сельского хозяйства», п. 1.2.41 «Планирование и управление агропромышленным комплексом, предприятиями и отраслями АПК».

Заключение. Диссертационная работа является завершенной самостоятельной научно-квалификационной работой, выполнена на актуальную тему, имеет научную новизну и практическую ценность. В работе изложены новые научно обоснованные решения и рекомендации по совершенствованию управления молочной отрасли региона. Диссертационное исследование Черняковой Ирины Алексеевны «Совершенствование механизма управления молочной отраслью региона (на материалах Республики Тыва)» соответствует требованиям и критериям, установленных п. 9 Положения о порядке присуждения ученых степеней, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство).

Отзыв ведущей организации на диссертационную работу обсужден и одобрен на заседании кафедры экономики и управления в АПК ФГБОУ ВО «Вологодская государственная молочнохозяйственная академия имени Н.В. Верещагина», протокол № 1 от 12 сентября 2022 г.

Проректор по учебной работе,
профессор кафедры экономики и
управления в АПК, доктор
экономических наук, доцент



Наталья Александровна
Медведева

Адрес: 160555 г. Вологда с. Молочное, ул. Шмидта, 2 ФГБОУ ВО Вологодская ГМХА
телефон: 8172-52-57-30, e-mail: academy@molochnoe.ru, [https:// www.molochnoe.ru](https://www.molochnoe.ru).

Подпись 
Наталья Александровна
ОТДЕЛ КАДРОВ
заверяю
Начальник отдела кадров

И.А. Андреева
«15» сентября 2022 г.